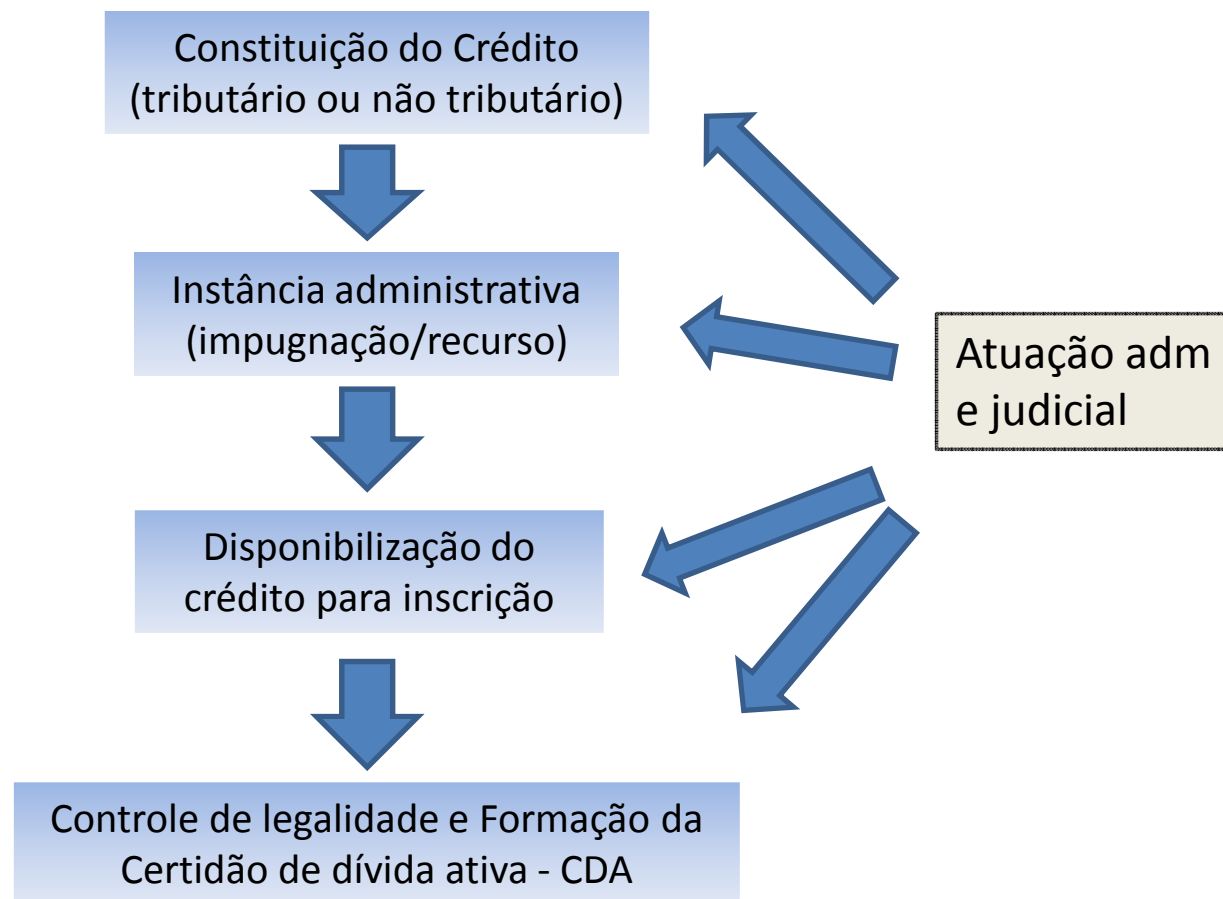
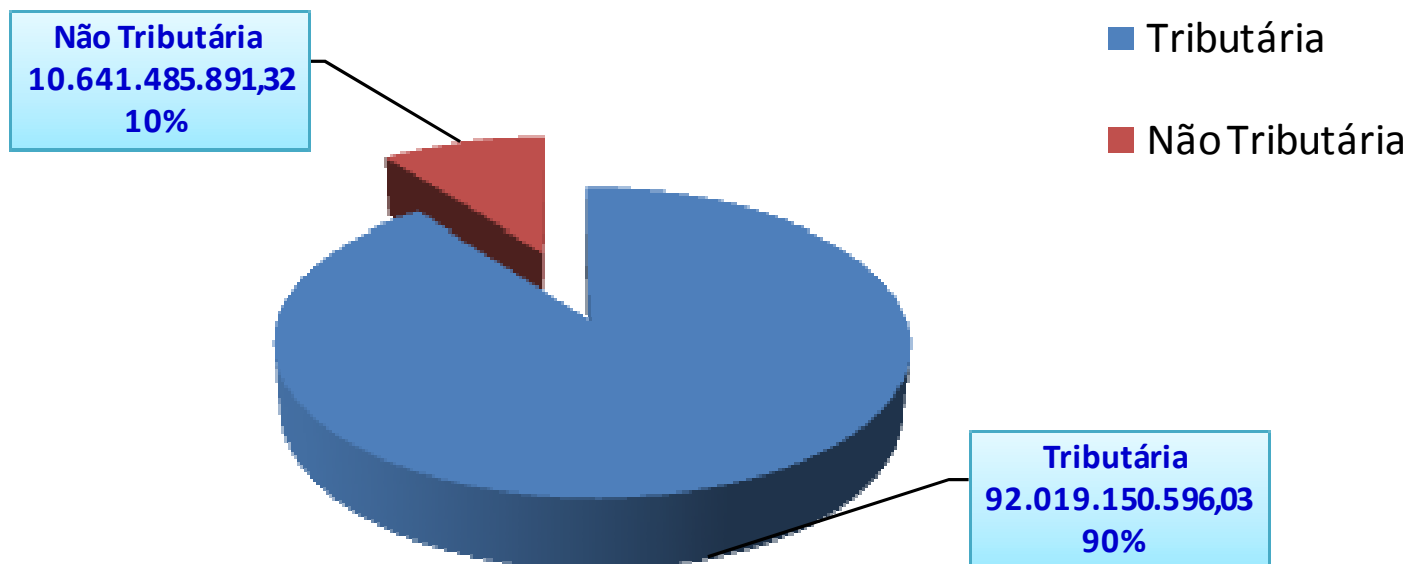


**PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO  
DEPARTAMENTO FISCAL**

**DÍVIDA ATIVA**



**CARACTERÍSTICAS DA DÍVIDA ATIVA PAULISTANA – FEVEREIRO/2017  
(Tributária e não Tributária)**



**Saldo Total atual: 102.660.636.487,35**

**COMPARATIVO  
DADOS OFICIAIS DOS BALANÇOS**

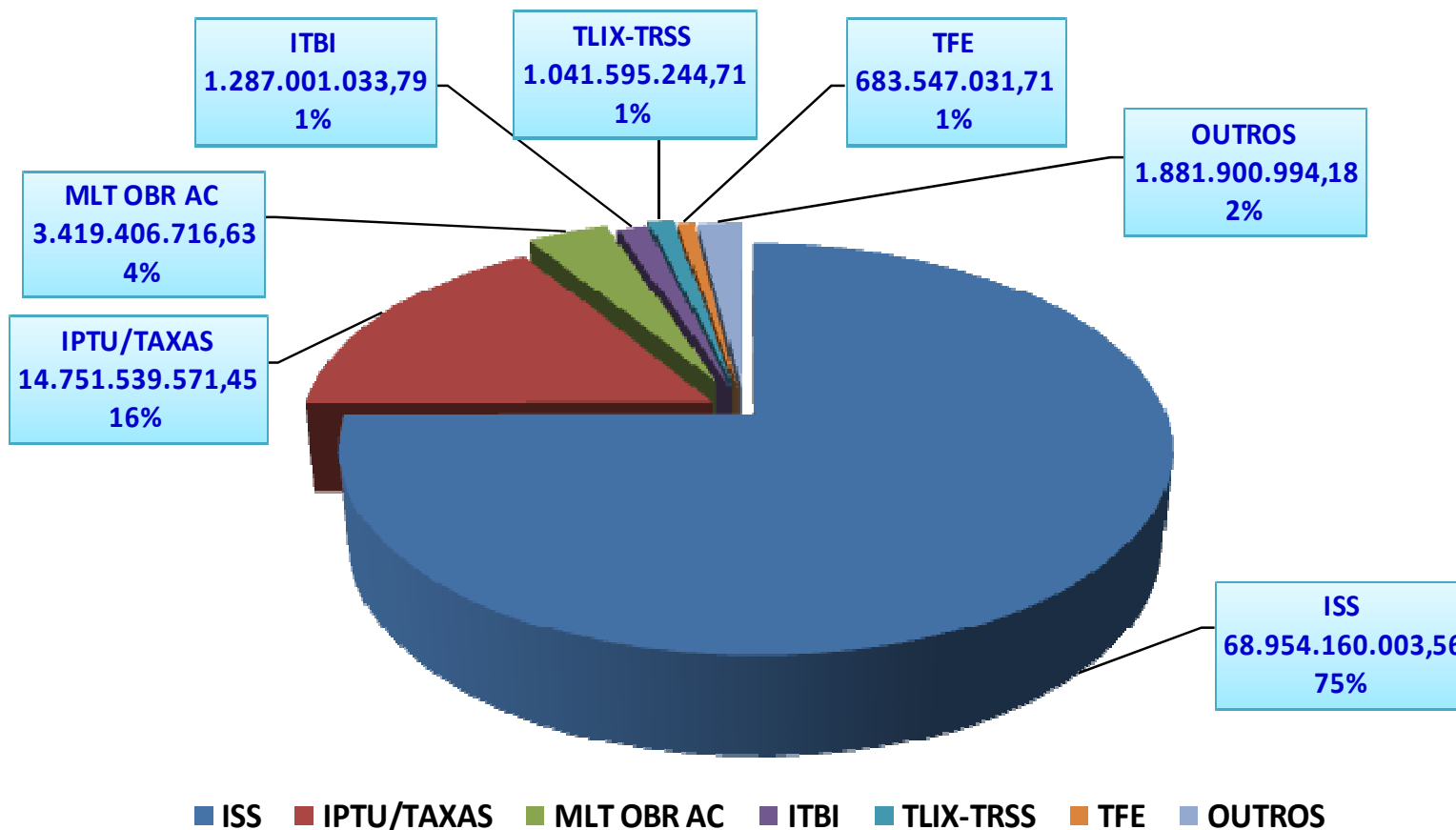
UNIDADE DA FEDERAÇÃO	ARRECADAÇÃO TOTAL DÍVIDA ATIVA 2015 *	ESTOQUE TOTAL DA DÍVIDA EM 31/12/2015**	RELAÇÃO ARRECADAÇÃO/ESTOQUE
PREFEITURA DE SÃO PAULO	R\$ 1.291.187.373,80	R\$ 71.470.364.246,17	1,8066%
ESTADO DE SÃO PAULO	R\$ 1.537.075.042,01	R\$ 302.058.739.000,66	0,5089%
UNIÃO FEDERAL	R\$ 5.467.643.000,00	R\$ 1.569.948.902.000,00	0,3483%
ESTADO DE GOIÁS	R\$ 93.655.861,72	R\$ 36.634.086.328,95	0,2557%
ESTADO MINAS GERAIS	R\$ 368.312.347,85	R\$ 45.446.493.950,14	0,8104%
PREFEITURA DA CIDADE RJ	R\$ 485.224.934,36	R\$ 38.499.315.828,87	1,2603%
ESTADO DA BAHIA	R\$ 107.550.885,18	R\$ 13.074.110.947,00	0,8226%
DISTRITO FEDERAL	R\$ 399.147.674,38	R\$ 48.563.368.105,09	0,8219%

\* SEM MULTA E JUROS

\*\*ESTOQUE BRUTO

FONTE: BALANÇOS DE 2015 PUBLICADOS E DISPONIBILIZADOS NOS SITES

**CARACTERÍSTICAS DA DÍVIDA ATIVA PAULISTANA TRIBUTÁRIA – FEVEREIRO/2017**



**Saldo Total atual: 92.019.150.596,03**

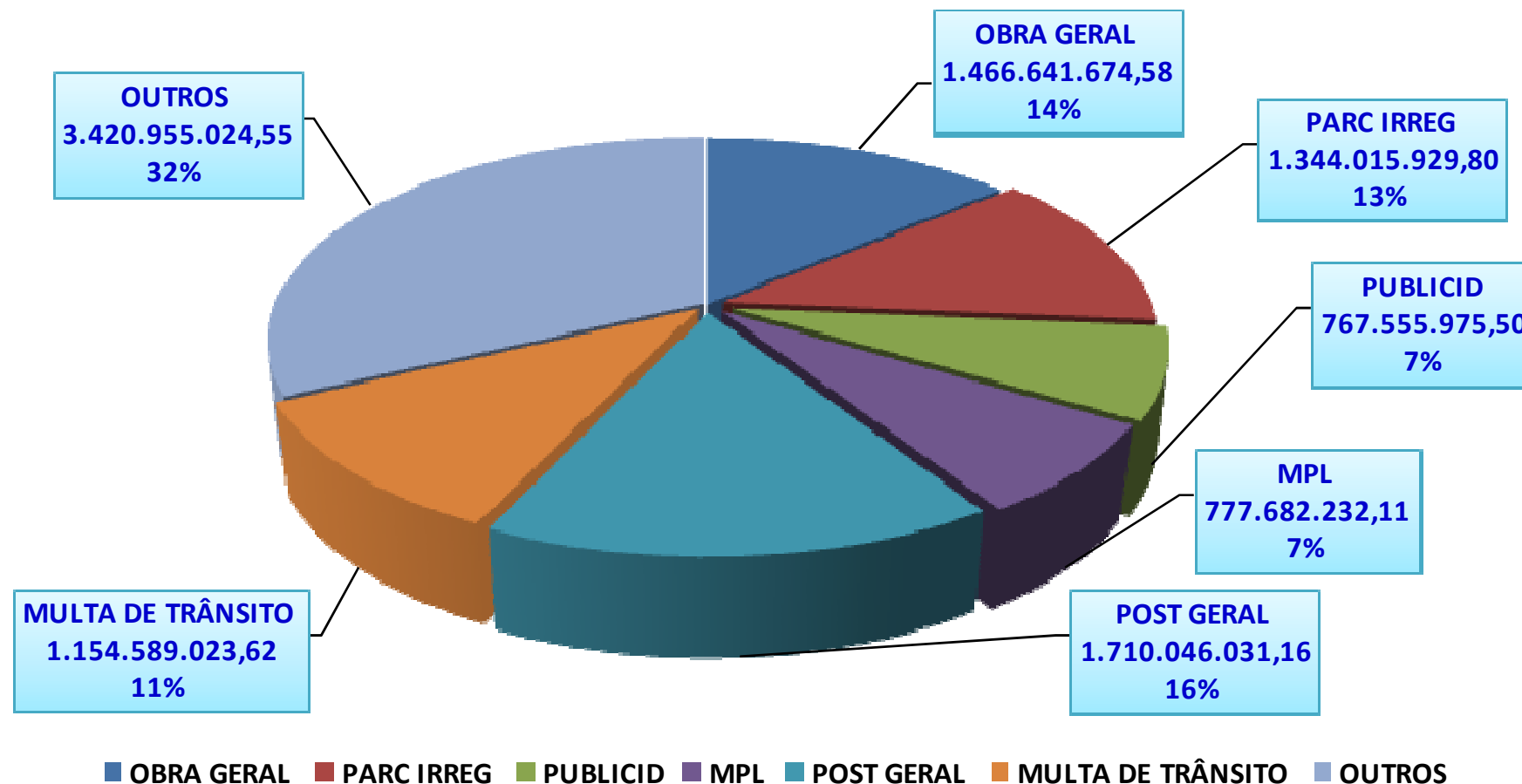
**DESTAQUE: ISS - IPTU**

DESCRIÇÃO	VALOR DEVIDO	% - da Dívida Tributária	% - da Dívida Total (Tributária e nãoTributária)
ISS	68.954.160.004	74,93%	67,17%
IPTU	14.751.539.571	16,03%	14,37%
<b>TOTAL</b>	<b>83.705.699.575</b>	<b>90,97%</b>	<b>81,54%</b>

<b>Total:</b> Tributária	92.019.150.596,03
<b>Total:</b> Tributária e não Tributária	102.660.636.487,35

**CARACTERÍSTICAS DA DÍVIDA ATIVA PAULISTANA NÃO TRIBUTÁRIA – FEVEREIRO/2017**



**Saldo Total atual: 10.641.485.891,32**

**EXECUTIVOS EDEX  
(Dívida Tributária e não Tributária)**

		Tributária	Não Tributária	TOTAL	% em Relação ao Total
Quantidade de Contribuinte	Quantidade de Contribuinte	2.415	155	2.570	
Quantidade de Efs	Quantidade de Efs.	18.988	799	19.787	1,32%
Valor Cobrado	Valor Cobrado	66.151.886.597,79	1.967.577.428,08	68.119.464.025,87	66,35%



**CARACTERÍSTICAS DA DÍVIDA ATIVA PAULISTANA  
(Tributária)**

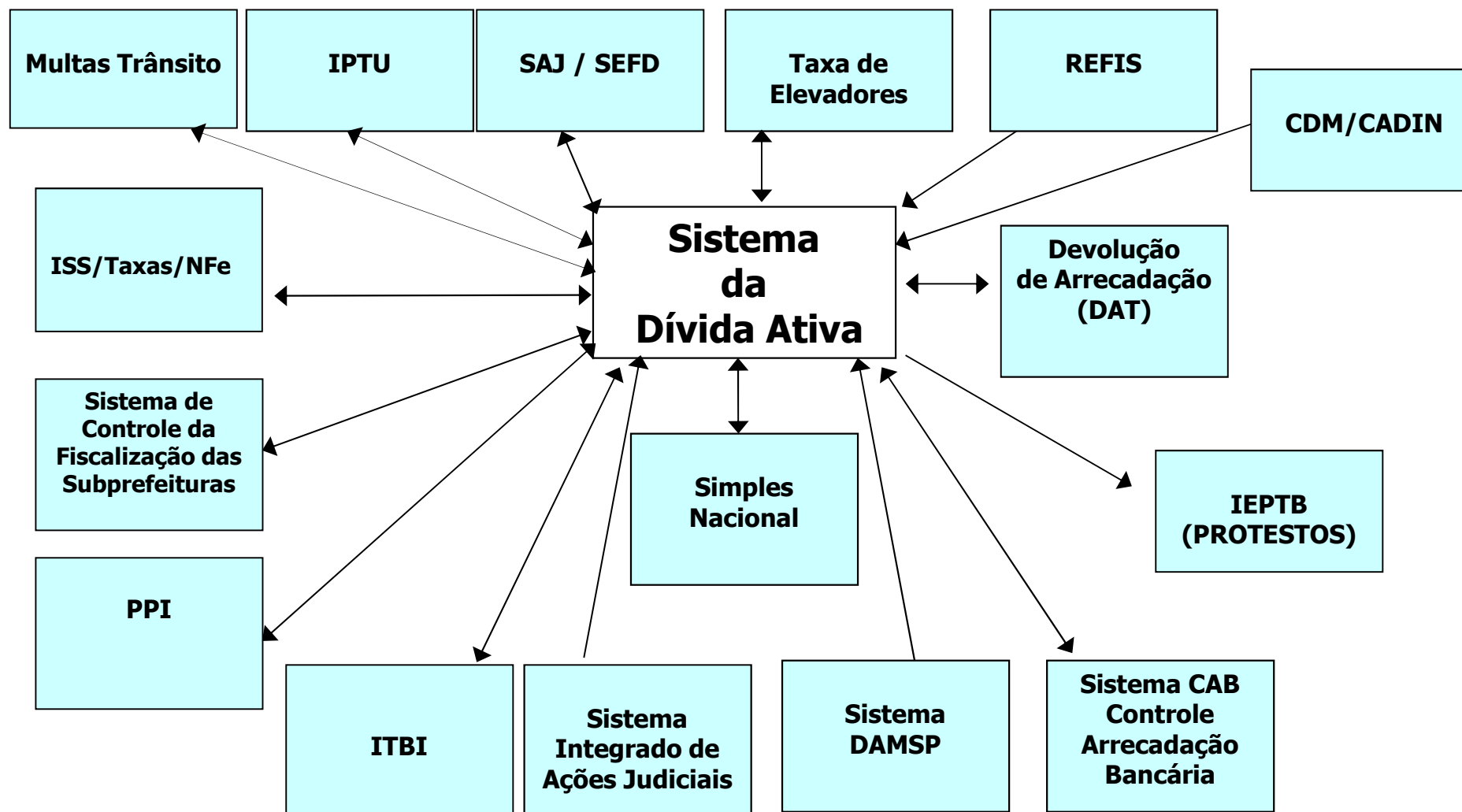
**SITUAÇÃO DAS DÍVIDAS TRIBUTÁRIAS NÃO AJUIZADAS**

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	VALORES
DÍVIDAS ACE AMIGÁVEIS	10.536	7.603.311.841,02
DÍVIDAS AMIGÁVEIS SUSPENSAS POR ACORDO (SDA e PPI)	109.659	522.866.636,19

**SITUAÇÃO DAS DÍVIDAS TRIBUTÁRIAS AJUIZADAS**

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	VALORES
EXEC FISCAIS COM EMBARGOS (EDEX E NÃO EDEX) (base fev/2017)	15.656	11.784.986.404,55
DÍVIDAS EXECUTADAS COM ACE	21.725	17.198.731.064,75
EXEC FISCAIS SUSPENSAS POR ACORDO (SDA e PPI)	245.345	8.319.369.554,74

### INTEGRAÇÕES



✓ **COBRANÇA EXTRAJUDICIAL E JUDICIAL DAS DÍVIDAS INSCRITAS**


















- Evitar ajuizamentos desnecessários
- Convocações diversas aos contribuintes, em momentos diferentes da cobrança e dependendo do perfil do devedor
- Controle das cartas-citação e trabalho a partir dos resultados dos ARs
- Setor especializado para dívidas expressivas
- Setor especializado em atendimento ao contribuinte e parcelamentos
- 800 mil documentos de arrecadação anuais

## **Práticas de Arrecadação**

### **☐ Convocação ao Contribuinte**

- após inscrição, antes do ajuizamento
- carta citação do Judiciário – já com link para parcelamento e pagamento
- após citação positiva, com ameaça de penhora
- após negativa de citação, tentando localizar o devedor
- emissão de carta-citação do Judiciário para novo endereço após 1ª tentativa frustrada
- após penhora de bem
- antes de leilão
- após rompimento de parcelamento
- “banguelas” do IPTU
- após MSP ganhar ação proposta pelo contribuinte
- pelo andamento da Execução Fiscal (por leitura de fase)
- valores altos – atendimento especializado

**☐ Controle e antecipação do resultado dos ARs**

Nº do Processo	Tipo Processo	Nome do Devedor	Nº do Contribuinte	Tipo de Crédito	Valor	Resultado do AR	Data da Postagem	Última Fase / Subfase	Outras Postagens	Endereço Ajuizamento
1506612-76.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	IMOBILIARIA CRUZEIRO DO SUL DE SAO PAULO LTDA	8948400142	17 - IPTU	3.732,45	Cumprido	30/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1506781-63.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	FRANCISCO MARIA GONCALVES	9131200540	17 - IPTU	16.015,55	Não procurado	30/08/2016	Prosseguimento / Rompimento do parcelamento		
1507341-05.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	OTAVIO SIQUEIRA CUNHA	10715100199	17 - IPTU	3.800,38	Cumprido	17/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1510783-76.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	SALIM NUNES KEHDI	18407800308	17 - IPTU	6.331,31	Mudou-se	17/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1512444-90.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	NOVA GUAIRA TRANSPORTES LTDA	44913761	34 - ISS-AII/NFS-E	3.269,75	Mudou-se	12/08/2016	Outros / Outras informações		
1513124-75.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	DECASTRO E PAOLI CONSTRUCOES E REFORMAS LTDA	25152750	34 - ISS-AII/NFS-E	15.882,50	Mudou-se	17/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1513152-43.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	AMR REVESTIMENTOS LTDA ME	26521547	34 - ISS-AII/NFS-E	2.192,88	Não Existe Número	15/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1513292-77.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	SUPRIMAIS SUPRIMENTOS DE INFORMATICA LTDA ME	29474817	34 - ISS-AII/NFS-E	2.629,02	Mudou-se	17/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1513312-68.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	ORGANOX S A	29586062	34 - ISS-AII/NFS-E	3.142,93	Mudou-se	17/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1515551-45.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	HACIMA ESTACIONAMENTOS E GARAGENS LTDA EPP	44134312	05 - ISS	16.404,64	Cumprido	17/08/2016	Citação / Remessa de 2ª carta citação		
1527443-48.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	JOAO GERALDO MENDES	17300810437	17 - IPTU	2.822,66	Cumprido	30/08/2016	Citação / Citação postal negativa		
1527443-48.2015.8.26.0090	Processo Eletrônico	SANDRA IZILDA GOMES CRUZ	17300810437	17 - IPTU	2.822,66	Cumprido	30/08/2016	Citação / Citação postal negativa		

**Práticas de Arrecadação**
 **Convocação ao Contribuinte – Dívida Tributária**  
**Histórico de Remessas em 2016 – Fisc**

MÊS	TIPO	EMITIDOS	RECEBIDOS	% RETORNO	VALOR EMITIDO	VALOR RECEBIDO	% RETORNO (VALOR)
JAN	DAMSP PROTESTO	9.997	1.156	12%	18.054.339,91	1.454.303,17	8%
	CARTA DAMSP I	376	73	19,41%	159.285,50	42.526,98	26,70%
	NOVA CARTA DE CITAÇÃO	4.240	190	4,48%	39.025.678,66	457.921,09	1,17%
FEV	DAMSP PROTESTO	9.988	2.653	26,56%	31.255.532,09	2.991.827,27	9,57%
	NOVA CARTA DE CITAÇÃO	4.245	207	4,88%	33.536.331,11	562.936,48	1,68%
	CARTA DAMSP 1	296	55	18,58%	110.661,40	20.564,27	18,58%
MAR	DAMSP PROTESTO	8.000	1.755	21,94%	12.734.717,72	1.554.712,03	12,21%
	NOVA CARTA DE CITAÇÃO	16.034	800	4,99%	357.822.965,27	1.485.170,57	0,42%
	NOVA CARTA DE CITAÇÃO	3.576	173	4,84%	639.998.514,35	356.300,48	0,06%
	CARTA DAMSP 1	321	99	30,84%	147.635,84	35.535,01	24,07%
	CARTA CITAÇÃO	21.372	1.690	7,91%	381.473.518,01	2.162.972,58	0,57%
ABR	DAMSP PROTESTO	2.159	363	16,81%	5.550.361,02	277.168,99	4,99%
	CARTA DAMSP 1	20.181	573	2,84%	7.519.985,51	206.009,64	2,74%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	30	4	13,33%	1.062.447,64	9.363,07	0,88%
MAI	DAMSP PROTESTO	537	160	29,80%	3.074.116,60	87.121,34	2,83%
	CARTA DAMSP 1	12	2	16,67%	7.477,27	560,66	7,50%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	15	3	20,00%	922.416,08	1.212,34	0,13%
JUN	DAMSP PROTESTO	9.993	4.841	48,44%	11.189.351,77	2.503.045,19	22,37%
	CARTA DAMSP 1	13	1	7,69%	10.025,66	908,82	9,06%
	CARTA DAMSP 2	70.000	16.000	22,86%	249.112.733,79	20.307.240,51	8,15%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	41	2	4,88%	277.297,17	4.555,80	1,64%

**Práticas de Arrecadação**

**☐ Convocação ao Contribuinte – Dívida Tributária  
Histórico de Remessas em 2016**

MÊS	TIPO	EMITIDOS	RECEBIDOS	% RETORNO	VALOR EMITIDO	VALOR RECEBIDO	% RETORNO (VALOR)
JUL	DAMSP PROTESTO	21.979	5.582	25,40%	50.507.985,22	6.881.590,64	13,62%
	CARTA DAMSP 1	23	5	21,74%	17.066,46	4.094,04	23,99%
	CARTA DAMSP 2	70.000	15.174	21,68%	29.519.150,31	5.470.525,77	18,53%
	CARNET	30.000	1.197	3,99%	116.175.569,06	542.593,02	0,47%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	23	1	4,35%	161.377,85	14.907,12	9,24%
AGO	DAMSP PROTESTO	26.960	4.979	18,47%	53.136.442,19	5.607.961,27	10,55%
	CARTA DAMSP 1	39	4	10,26%	22.438,97	4.648,31	20,72%
	CARTA DAMSP 2	9.655	3.019	31,27%	513.621,61	212.588,98	41,39%
	CARNET	60.000	2.469	4,12%	203.925.181,63	1.069.244,89	0,52%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	47	3	6,38%	4.141.596,74	6.121,51	0,15%
SET	DAMSP PROTESTO	53.990	2.187	4,05%	28.599.567,37	1.094.390,80	3,83%
	CARTA DAMSP 2 SIMPLES NACIONAL	11.323	2.040	18,02%	192.432.403,53	1.913.396,50	0,99%
	CARTA DAMSP 2	763	223	29,23%	2.150.290,12	215.702,23	10,03%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	20	-	-	625.026,26	-	-
OUT	DAMSP PROTESTO	53.993	2.288	4,24%	29.963.847,47	1.132.416,69	3,78%
	CARTA DAMSP 2	1	-	-	774,05	-	-
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	21	1	4,76%	1.560.145,00	6.367,44	0,41%
NOV	DAMSP PROTESTO	47.930	1.548	3,23%	23.162.429,84	771.857,61	3,33%
	CARTA DAMSP 2	1	-	-	622,80	-	-
DEZ	DAMSP PROTESTO	41.943	2.190	5,22%	22.429.612,07	1.071.600,94	4,78%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	20	-	-	2.894.016,87	-	-

**Práticas de Arrecadação**
 **Convocação ao Contribuinte – Investigação Dívida Tributária**  
**Histórico de Remessas em 2016**

MÊS	QUANTIDADE EMITIDA	QUANTIDADE RECEBIDA	% RETORNO (QUANTIDADE)	VALOR EMITIDO	VALOR RECEBIDO	% RETORNO (VALOR)
JAN	103	62	60,19%	3.777.852,94	172.328,99	4,56%
FEV	157	67	42,68%	7.654.294,45	612.237,18	8,00%
MAR	350	329	94,00%	1.869.063,86	234.756,06	12,56%
ABR	563	682	121,14%	10.942.540,48	2.750.383,11	25,13%
MAI	468	396	84,62%	8.934.550,77	1.977.619,78	22,13%
JUN	335	409	122,09%	3.595.336,97	767.871,92	21,36%
JUL	841	566	67,30%	27.418.205,85	1.383.697,57	5,05%
AGO	245	130	53,06%	6.367.031,94	379.473,22	5,96%
SET	428	328	76,64%	4.976.862,93	1.238.197,64	0,25
OUT	582	131	22,51%	11.270.739,79	1.022.578,73	9,07%
NOV	585	147	25,13%	8.864.395,26	636.345,52	7,18%
DEZ	309	42	13,59%	2.560.062,31	23.094,27	0,90%



**Práticas de Arrecadação**

**Convocação ao Contribuinte – Dívida Tributária**  
**Histórico de Remessas em 2017**

MÊS	TIPO	EMITIDOS	RECEBIDOS	% RETORNO	VALOR EMITIDO	VALOR RECEBIDO	% RETORNO (VALOR)
JAN	DAMSP PROTESTO	29.994	1.509	5%	14.588.203,75	731.331,89	5%
FEV	DAMSP PROTESTO	58.128	1.305	2%	32.684.871,58	784.105,34	2%
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	16	-	-	687.334,31	-	-
MAR	DAMSP PROTESTO	23.975	-	-	23.437.396,68	-	-
	CITAÇÃO NOVO ENDEREÇO	18	-	-	178.931,47	-	-

**Convocação ao Contribuinte – Investigação Dívida Tributária**  
**Histórico de Remessas em 2017**

MÊS	QUANTIDADE EMITIDA	QUANTIDADE RECEBIDA	% RETORNO	VALOR	VALOR RECEBIDO	% RETORNO
JAN	425	33	7,76%	5.768.535,24	60.479,15	1,05%
FEV	218	-	-	3.067.598,70	-	-
MAR	499	-	-	-	-	-

**Convocação ao Contribuinte – Dívida Não Tributária**  
**Histórico de Remessas em 2017**

MÊS	TIPO	EMITIDOS	RECEBIDOS	% RETORNO	VALOR	VALOR	% RETORNO
JAN	DAMSP GCC	23	2	8,70%	45.169,17	2.167,28	4,80%
	DAMSP PROTESTO	6	-	-	110.805,10	-	-
FEV	DAMSP GCC	1	1	100,00%	1.072,13	56,13	5,24%
	DAMSP PROTESTO	8	-	-	543.685,87	-	-
MAR	DAMSP GCC	47	-	-	71.367,54	-	-
	DAMSP PROTESTO	25	-	-	1.587.596,63	-	-

**ARRECAÇÃO TRIBUTÁRIA – SDA  
2001 – 2006**

<b>MÊS</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>JAN</b>	R\$ 14.369.775,45	R\$ 17.577.269,49	R\$ 23.260.160,76	R\$ 19.779.022,61	R\$ 29.156.978,76	R\$ 28.171.581,55
<b>FEV</b>	R\$ 12.393.662,33	R\$ 12.659.588,03	R\$ 20.000.550,01	R\$ 19.215.499,69	R\$ 8.030.491,02	R\$ 27.595.508,74
<b>MAR</b>	R\$ 14.616.108,17	R\$ 13.777.192,43	R\$ 19.046.707,49	R\$ 32.450.281,29	R\$ 53.251.432,54	R\$ 31.915.211,15
<b>ABR</b>	R\$ 10.169.568,09	R\$ 13.617.349,86	R\$ 19.174.675,05	R\$ 25.212.767,79	R\$ 35.271.224,01	R\$ 20.288.225,45
<b>MAI</b>	R\$ 21.087.781,13	R\$ 17.089.333,65	R\$ 18.059.943,45	R\$ 24.059.114,66	R\$ 39.838.970,66	R\$ 23.515.649,45
<b>JUN</b>	R\$ 19.357.132,06	R\$ 22.061.866,65	R\$ 22.337.917,21	R\$ 33.612.555,09	R\$ 41.560.369,35	R\$ 22.900.326,75
<b>JUL</b>	R\$ 16.906.663,82	R\$ 25.331.879,88	R\$ 25.474.750,52	R\$ 36.507.267,54	R\$ 38.458.268,32	R\$ 22.719.383,02
<b>AGO</b>	R\$ 18.697.011,43	R\$ 22.345.215,95	R\$ 23.939.313,85	R\$ 37.408.955,51	R\$ 42.820.533,22	R\$ 17.189.740,54
<b>SET</b>	R\$ 12.807.444,71	R\$ 20.973.703,51	R\$ 22.681.551,01	R\$ 32.643.776,93	R\$ 32.520.748,42	R\$ 13.763.674,97
<b>OUT</b>	R\$ 17.396.302,99	R\$ 29.364.790,98	R\$ 25.799.374,13	R\$ 18.261.891,06	R\$ 31.746.227,79	R\$ 17.441.581,43
<b>NOV</b>	R\$ 15.272.545,90	R\$ 28.806.880,86	R\$ 22.889.681,72	R\$ 49.114.867,99	R\$ 56.471.182,30	R\$ 14.470.403,53
<b>DEZ</b>	R\$ 13.642.781,14	R\$ 25.795.500,32	R\$ 31.779.977,11	R\$ 37.839.183,32	R\$ 39.015.845,57	R\$ 16.994.795,94
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 186.716.777,22</b>	<b>R\$ 249.400.571,61</b>	<b>R\$ 274.444.602,31</b>	<b>R\$ 366.105.183,48</b>	<b>R\$ 448.142.271,96</b>	<b>R\$ 256.966.082,52</b>

**ARRECAÇÃO TRIBUTÁRIA – SDA  
2007 – 2011**

<b>MÊS</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>JAN</b>	R\$ 17.471.718,20	R\$ 17.825.378,43	R\$ 20.190.570,24	R\$ 15.095.984,55	R\$ 20.506.452,28
<b>FEV</b>	R\$ 15.258.310,58	R\$ 16.459.992,06	R\$ 27.277.823,17	R\$ 16.476.845,71	R\$ 23.646.043,76
<b>MAR</b>	R\$ 23.075.414,24	R\$ 16.993.749,56	R\$ 23.996.983,25	R\$ 25.859.917,14	R\$ 19.929.394,12
<b>ABR</b>	R\$ 14.282.563,96	R\$ 19.134.229,41	R\$ 23.780.351,73	R\$ 25.168.397,87	R\$ 27.510.003,66
<b>MAI</b>	R\$ 18.850.794,14	R\$ 24.236.512,14	R\$ 23.528.543,73	R\$ 20.736.059,03	R\$ 32.674.602,62
<b>JUN</b>	R\$ 16.199.251,17	R\$ 30.690.090,75	R\$ 26.706.897,38	R\$ 17.428.511,31	R\$ 32.265.495,26
<b>JUL</b>	R\$ 17.851.135,43	R\$ 29.882.192,21	R\$ 27.601.837,76	R\$ 24.854.017,84	R\$ 23.625.522,80
<b>AGO</b>	R\$ 20.930.222,64	R\$ 33.709.026,98	R\$ 23.723.374,72	R\$ 29.011.492,49	R\$ 30.186.480,40
<b>SET</b>	R\$ 16.001.667,80	R\$ 24.704.099,88	R\$ 21.449.964,77	R\$ 21.429.027,57	R\$ 16.816.370,77
<b>OUT</b>	R\$ 20.345.897,91	R\$ 24.030.156,61	R\$ 26.075.579,88	R\$ 28.768.325,47	R\$ 21.186.369,43
<b>NOV</b>	R\$ 17.093.206,23	R\$ 22.965.605,49	R\$ 25.071.907,13	R\$ 25.718.447,57	R\$ 19.659.183,64
<b>DEZ</b>	R\$ 18.583.862,79	R\$ 29.861.985,64	R\$ 25.594.210,97	R\$ 34.523.218,64	R\$ 21.240.631,66
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 215.944.045,09</b>	<b>R\$ 290.493.019,16</b>	<b>R\$ 294.998.044,73</b>	<b>R\$ 285.070.245,19</b>	<b>R\$ 289.246.550,40</b>

**ARRECAÇÃO TRIBUTÁRIA – SDA  
2009 – 2017**

MÊS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
JAN	20.083.900,96	15.095.984,55	20.506.452,28	20.701.139,03	38.940.499,14	55.524.222,40	30.650.391,45	18.744.801,06	30.648.596,85
FEV	27.170.676,54	16.476.845,71	23.646.043,76	29.566.506,06	30.782.739,91	42.509.134,05	23.654.212,31	28.042.433,13	32.734.197,83
MAR	23.884.959,06	25.859.917,14	19.929.394,12	22.430.976,13	31.933.602,61	48.174.767,19	24.012.381,56	25.661.085,58	
ABR	23.660.797,61	25.168.397,87	27.510.003,66	26.483.007,97	57.175.862,44	52.136.017,59	18.203.335,72	25.111.006,37	
MAI	23.437.768,26	20.736.059,03	32.674.602,62	26.278.118,37	47.950.508,47	70.311.041,10	17.104.765,15	26.635.322,10	
JUN	26.602.307,23	17.428.511,31	32.265.495,26	25.184.359,90	38.911.041,28	54.433.374,86	21.744.690,86	52.464.139,08	
JUL	27.508.120,25	24.854.017,84	23.625.522,80	34.954.136,11	58.586.563,16	83.886.670,30	30.069.407,79	42.204.824,35	
AGO	23.723.374,72	29.011.492,49	30.186.480,40	37.056.648,53	46.882.189,78	53.048.423,53	24.367.641,65	40.860.772,76	
SET	21.449.964,77	21.429.027,57	16.816.370,77	30.078.508,74	49.303.450,57	53.813.724,44	32.962.852,65	33.984.841,68	
OUT	26.075.579,88	28.768.325,47	21.186.369,43	47.281.330,20	56.804.780,13	51.988.008,97	25.521.042,03	37.148.464,81	
NOV	25.071.907,13	25.718.447,57	19.659.183,64	38.124.223,93	40.760.333,40	47.010.282,07	17.432.239,15	47.238.957,10	
DEZ	25.594.210,97	34.523.218,64	21.240.631,66	31.628.929,78	52.251.265,18	71.761.727,19	24.966.820,14	38.488.281,92	
<b>TOTAL</b>	<b>294.263.567,38</b>	<b>285.070.245,19</b>	<b>289.246.550,40</b>	<b>369.767.884,75</b>	<b>550.282.836,07</b>	<b>684.597.393,69</b>	<b>290.689.780,46</b>	<b>416.584.929,94</b>	<b>63.382.794,68</b>

**ARRECAÇÃO NÃO TRIBUTÁRIA – SDA  
2009 – 2017**

MESES	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
JAN	1.404.478,01	1.112.287,12	1.268.070,34	2.245.015,40	3.611.005,64	3.646.089,92	2.312.572,58	2.541.334,53	1.717.392,65
FEV	1.120.166,38	1.852.262,45	2.160.312,93	2.841.174,20	5.029.529,85	3.207.947,50	2.783.050,56	1.989.109,61	2.129.092,73
MAR	1.223.035,15	2.441.603,79	1.932.306,84	3.367.460,24	3.869.278,93	2.780.173,44	2.482.796,60	2.617.340,75	
ABR	1.069.974,32	1.621.445,02	2.591.810,69	3.955.171,87	5.920.256,10	4.541.657,41	2.432.974,01	2.443.007,53	
MAI	885.818,47	1.404.465,83	2.907.676,17	2.832.863,74	4.238.150,37	5.748.021,02	2.178.892,09	3.892.826,08	
JUN	1.180.367,44	1.324.332,88	2.124.813,52	3.260.174,29	2.842.586,18	3.263.959,94	2.759.136,67	3.534.907,45	
JUL	826.750,59	1.664.204,89	2.202.665,93	2.894.366,37	4.332.866,98	3.536.251,10	3.871.403,10	2.942.450,42	
AGO	1.590.233,40	2.193.772,72	2.114.168,09	4.002.669,56	3.774.241,81	3.020.747,54	5.062.197,50	2.982.547,44	
SET	862.851,98	1.627.461,64	1.496.048,44	2.398.572,78	3.763.573,18	5.662.371,96	5.245.458,26	3.267.909,87	
OUT	1.570.540,01	3.112.715,94	1.822.235,56	4.300.455,80	3.354.645,97	3.665.442,22	2.897.936,08	2.866.680,29	
NOV	1.019.311,78	4.201.662,81	1.267.837,52	3.212.583,78	4.441.513,44	3.506.249,04	2.592.699,20	2.803.707,38	
DEZ	890.593,01	1.734.746,73	2.013.690,13	2.331.325,67	5.583.216,59	3.596.603,31	2.492.596,36	2.647.486,75	
<b>TOTAL</b>	<b>13.644.120,54</b>	<b>24.290.961,82</b>	<b>23.901.636,16</b>	<b>37.641.833,70</b>	<b>50.760.865,04</b>	<b>46.175.514,40</b>	<b>37.111.713,01</b>	<b>34.529.308,10</b>	<b>3.846.485,38</b>

**ARRECAÇÃO TRIBUTÁRIA E NÃO TRIBUTÁRIA – SDA (sem PPI)  
2009 – 2017**

MESES	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
JAN	21.488.378,97	16.208.271,67	21.774.522,62	22.946.154,43	42.551.504,78	59.170.312,32	32.962.964,03	21.286.135,59	32.365.989,50
FEV	28.290.842,92	18.329.108,16	25.806.356,69	32.407.680,26	35.812.269,76	45.717.081,55	26.437.262,87	30.031.542,74	34.863.290,56
MAR	25.107.994,21	28.301.520,93	21.861.700,96	25.798.436,37	35.802.881,54	50.954.940,63	26.495.178,16	28.278.426,33	-
ABR	24.730.771,93	26.789.842,89	30.101.814,35	30.438.179,84	63.096.118,54	56.677.675,00	20.636.309,73	27.554.013,90	-
MAI	24.323.586,73	22.140.524,86	35.582.278,79	29.110.982,11	52.188.658,84	76.059.062,12	19.283.657,24	30.528.148,18	-
JUN	27.782.674,67	18.752.844,19	34.390.308,78	28.444.534,19	41.753.627,46	57.697.334,80	24.503.827,53	55.999.046,53	-
JUL	28.334.870,84	26.518.222,73	25.828.188,73	37.848.502,48	62.919.430,14	87.422.921,40	33.940.810,89	45.147.274,77	-
AGO	25.313.608,12	31.205.265,21	32.300.648,49	41.059.318,09	50.656.431,59	56.069.171,07	29.429.839,15	43.843.320,20	-
SET	22.312.816,75	23.056.489,21	18.312.419,21	32.477.081,52	53.067.023,75	59.476.096,40	38.208.310,91	37.252.751,55	-
OUT	27.646.119,89	31.881.041,41	23.008.604,99	51.581.786,00	60.159.426,10	55.653.451,19	28.418.978,11	40.015.145,10	-
NOV	26.091.218,91	29.920.110,38	20.927.021,16	41.336.807,71	45.201.846,84	50.516.531,11	20.024.938,35	50.042.664,48	-
DEZ	26.484.803,98	36.257.965,37	23.254.321,79	33.960.255,45	57.834.481,77	75.358.330,50	27.459.416,50	41.135.768,67	-
<b>TOTAL</b>	<b>307.907.687,92</b>	<b>309.361.207,01</b>	<b>313.148.186,56</b>	<b>407.409.718,45</b>	<b>601.043.701,11</b>	<b>730.772.908,09</b>	<b>327.801.493,47</b>	<b>451.114.238,04</b>	<b>67.229.280,06</b>

➤ **Arrecadação PPI (Dívida Ativa Tributária e não Tributária)**

MESES	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
JAN	39.089.478,81	60.117.354,16	71.836.977,90	48.581.796,75	32.076.918,21	28.102.981,60	58.057.756,49	61.788.435,94	42.762.215,10
FEV	19.126.170,19	18.520.096,51	24.329.181,23	49.448.829,64	23.821.680,81	28.529.985,50	75.298.279,94	56.626.229,05	39.928.188,52
MAR	28.733.681,79	18.520.096,51	23.897.631,48	71.776.421,66	35.353.036,40	28.992.644,86	83.494.699,42	56.959.141,36	-
ABR	22.115.779,13	27.173.692,73	25.985.783,08	54.686.750,20	35.701.617,81	36.070.617,92	255.739.675,50	53.060.733,43	-
MAI	23.566.357,02	27.465.522,51	29.811.934,58	42.897.526,60	48.524.062,37	27.779.795,48	433.699.128,88	53.279.990,46	-
JUN	20.672.943,08	23.916.458,61	24.160.715,41	39.291.093,10	30.505.683,45	29.055.735,60	72.780.062,36	52.380.161,42	-
JUL	20.397.528,17	29.908.390,14	34.368.363,94	43.246.850,79	36.523.869,15	38.800.560,55	117.799.816,59	48.800.601,85	-
AGO	23.778.939,59	30.653.121,26	113.885.853,89	49.505.798,64	28.152.281,02	28.900.456,89	52.990.073,61	50.989.073,57	-
SET	21.215.643,29	28.529.103,05	205.115.973,49	39.106.062,26	36.035.087,80	27.100.386,42	63.423.867,00	42.804.826,40	-
OUT	23.661.800,27	27.896.352,59	82.429.748,83	32.966.028,64	34.514.448,69	27.982.329,80	52.959.320,47	54.268.607,34	-
NOV	23.018.308,53	33.357.521,95	65.948.846,20	33.996.180,00	29.458.193,22	70.562.166,83	65.773.835,66	41.253.600,57	-
DEZ	24.764.306,10	38.436.278,81	79.459.577,67	39.456.296,15	35.339.747,87	29.935.045,33	130.977.038,41	48.601.947,61	-
<b>TOTAL</b>	<b>290.140.935,97</b>	<b>364.493.988,83</b>	<b>781.230.587,70</b>	<b>544.959.634,43</b>	<b>406.006.626,80</b>	<b>401.812.706,78</b>	<b>1.462.993.554,33</b>	<b>620.813.349,00</b>	<b>82.690.403,62</b>

**- ARRECADAÇÃO TRIBUTÁRIA E NÃO TRIBUTÁRIA – SDA (sem PPI)**  
**- ARRECADAÇÃO PPI DÍVIDA ATIVA**

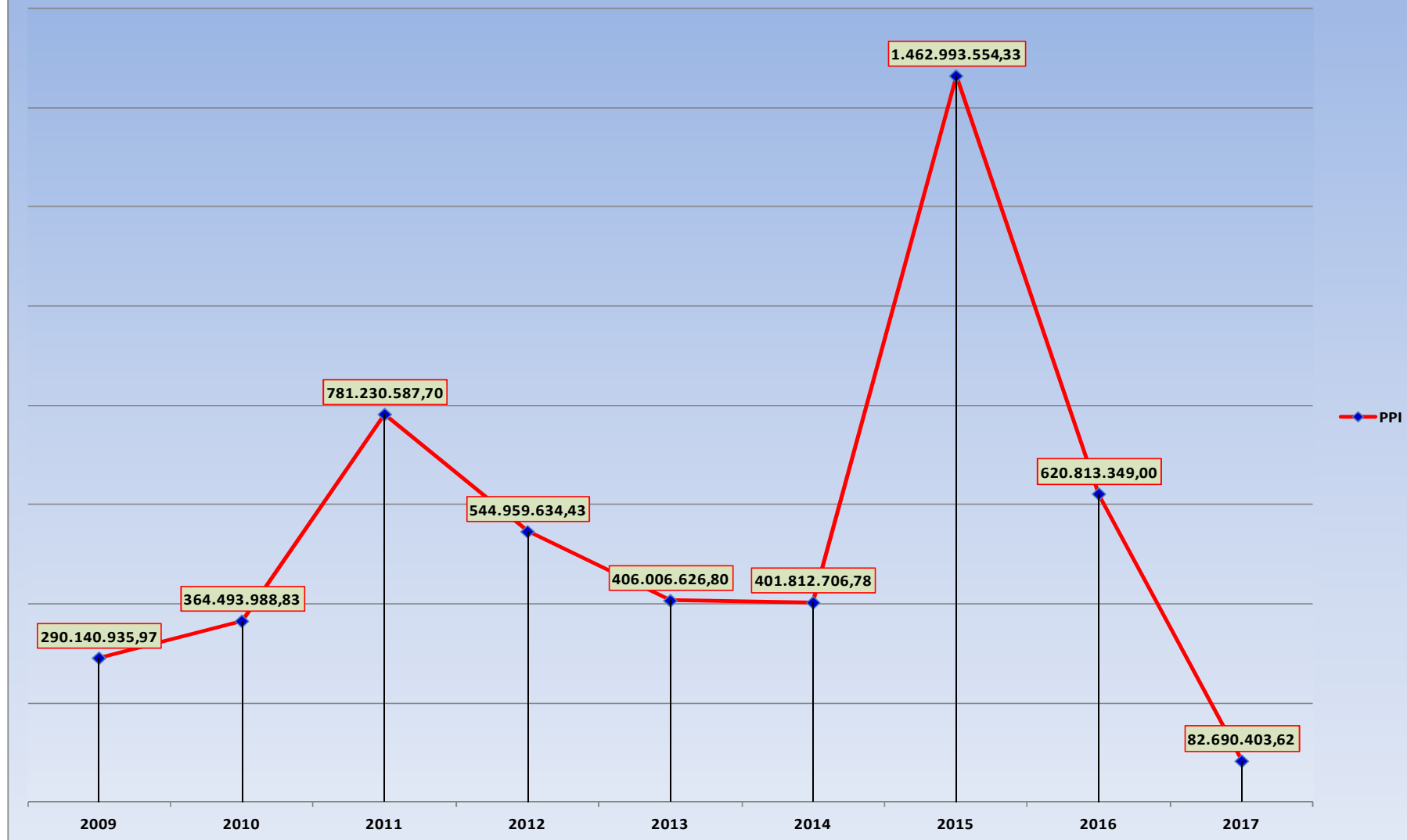
MÊS	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
JAN	21.488.378,97	16.208.271,67	21.774.522,62	22.946.154,43	42.551.504,78	59.170.312,32	32.962.964,03	21.286.135,59	32.365.989,50
FEV	28.290.842,92	18.329.108,16	25.806.356,69	32.407.680,26	35.812.269,76	45.717.081,55	26.437.262,87	30.031.542,74	34.863.290,56
MAR	25.107.994,21	28.301.520,93	21.861.700,96	25.798.436,37	35.802.881,54	50.954.940,63	26.495.178,16	28.278.426,33	-
ABR	24.730.771,93	26.789.842,89	30.101.814,35	30.438.179,84	63.096.118,54	56.677.675,00	20.636.309,73	27.554.013,90	-
MAI	24.323.586,73	22.140.524,86	35.582.278,79	29.110.982,11	52.188.658,84	76.059.062,12	19.283.657,24	30.528.148,18	-
JUN	27.782.674,67	18.752.844,19	34.390.308,78	28.444.534,19	41.753.627,46	57.697.334,80	24.503.827,53	55.999.046,53	-
JUL	28.334.870,84	26.518.222,73	25.828.188,73	37.848.502,48	62.919.430,14	87.422.921,40	33.940.810,89	45.147.274,77	-
AGO	25.313.608,12	31.205.265,21	32.300.648,49	41.059.318,09	50.656.431,59	56.069.171,07	29.429.839,15	43.843.320,20	-
SET	22.312.816,75	23.056.489,21	18.312.419,21	32.477.081,52	53.067.023,75	59.476.096,40	38.208.310,91	37.252.751,55	-
OUT	27.646.119,89	31.881.041,41	23.008.604,99	51.581.786,00	60.159.426,10	55.653.451,19	28.418.978,11	40.015.145,10	-
NOV	26.091.218,91	29.920.110,38	20.927.021,16	41.336.807,71	45.201.846,84	50.516.531,11	20.024.938,35	50.042.664,48	-
DEZ	26.484.803,98	36.257.965,37	23.254.321,79	33.960.255,45	57.834.481,77	75.358.330,50	27.459.416,50	41.135.768,67	-
<b>TOTAL SDA FISC</b>	<b>307.907.687,92</b>	<b>309.361.207,01</b>	<b>313.148.186,56</b>	<b>407.409.718,45</b>	<b>601.043.701,11</b>	<b>730.772.908,09</b>	<b>327.801.493,47</b>	<b>451.114.238,04</b>	<b>67.229.280,06</b>
<b>TOTAL PPI FISC</b>	<b>290.140.935,97</b>	<b>364.493.988,83</b>	<b>781.230.587,70</b>	<b>544.959.634,43</b>	<b>406.006.626,80</b>	<b>401.812.706,78</b>	<b>1.462.993.554,33</b>	<b>620.813.349,00</b>	<b>82.690.403,62</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>598.048.623,89</b>	<b>673.855.195,84</b>	<b>1.094.378.774,26</b>	<b>952.369.352,88</b>	<b>1.007.050.327,91</b>	<b>1.132.585.614,87</b>	<b>1.790.795.047,80</b>	<b>1.071.927.587,04</b>	<b>149.919.683,68</b>

Fonte: Rel\_PPI Totalizador\_SF - 06.03.2017

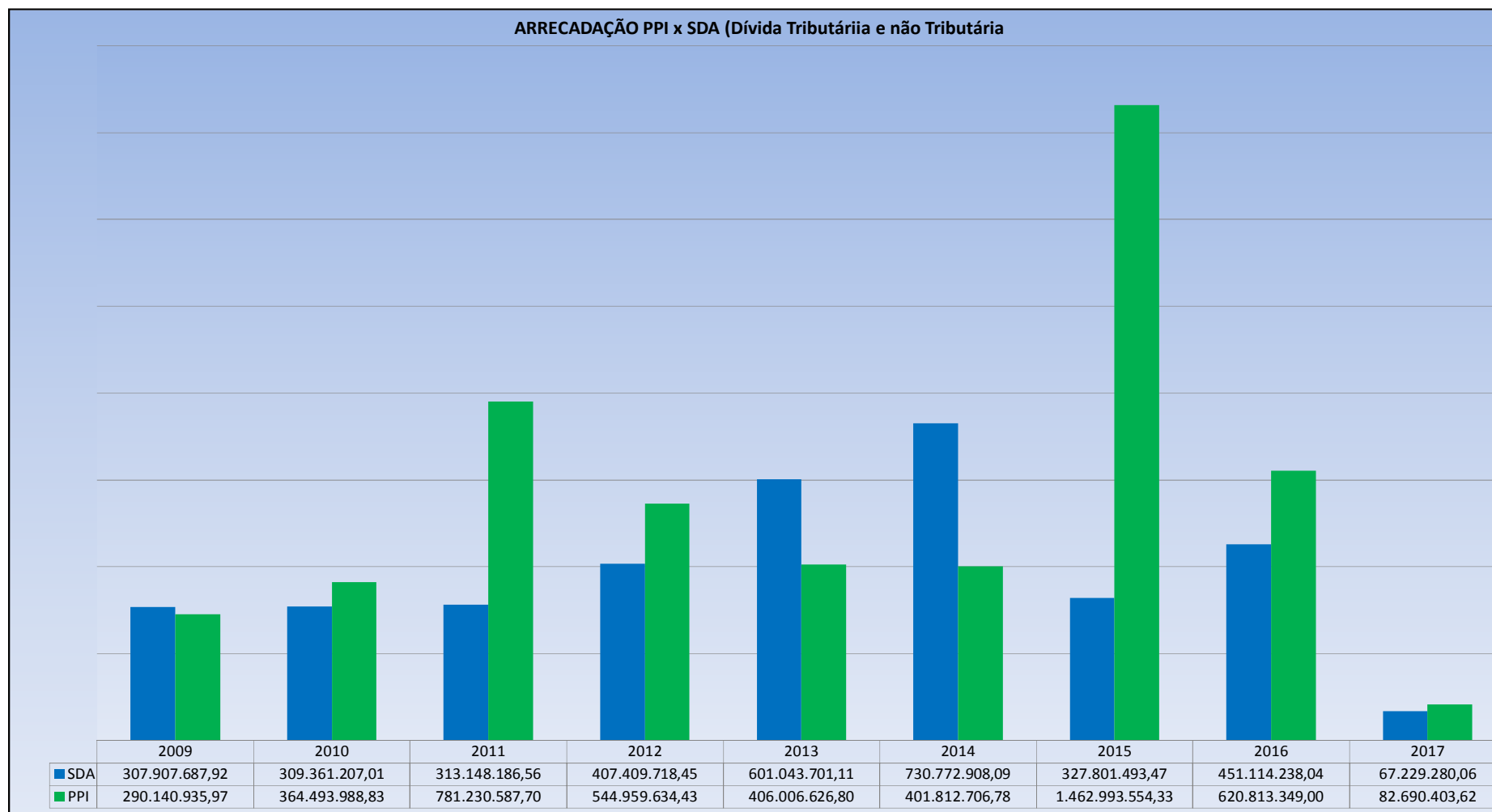
FONTE: PRODAM - CUBOS - 06.03.2017



**ARRECAÇÃO PPI (Dívida Ativa Tributária e não Tributária)**



- ARRECADAÇÃO TRIBUTÁRIA E NÃO TRIBUTÁRIA – SDA (sem PPI)
- ARRECADAÇÃO PPI DÍVIDA ATIVA



Fonte: Rel\_PPI Totalizador\_SF - 06.03.2017

FONTE: PRODAM - CUBOS - 06.03.2017

**VALORES CORRIGIDOS**

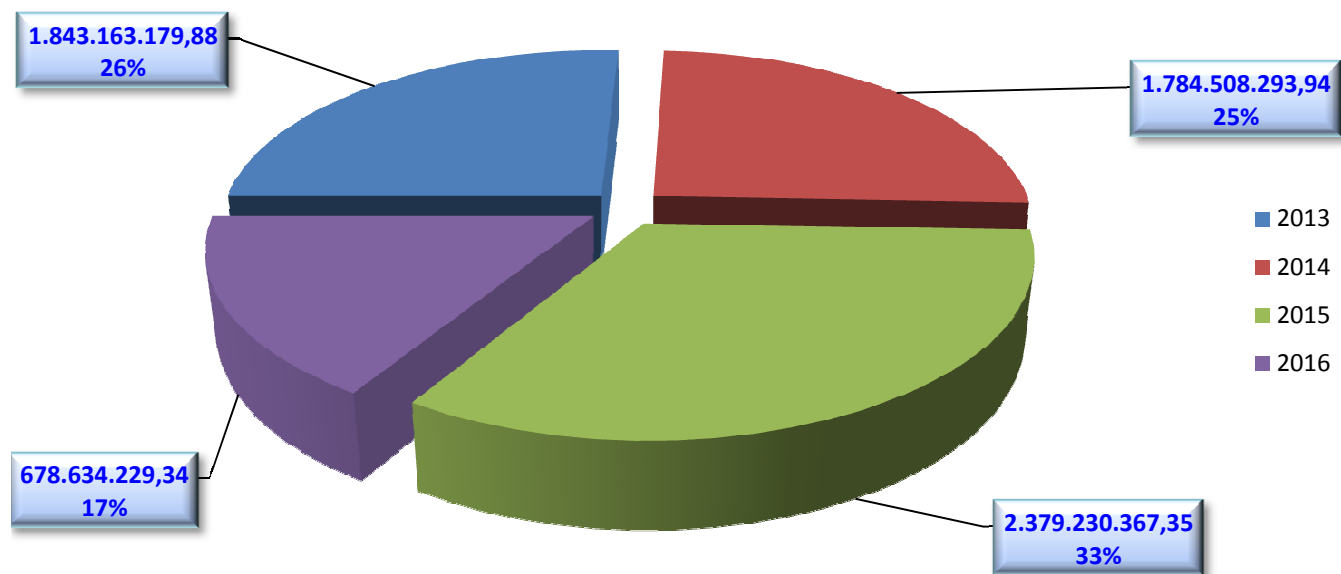
- ARRECADAÇÃO TRIBUTÁRIA E NÃO TRIBUTÁRIA – SDA (sem PPI)
- ARRECADAÇÃO PPI (DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA E NÃO TRIBUTÁRIA)

MÊS	2013	2014	2015	2016
JAN	83.235.679,32	100.428.587,69	47.937.115,62	25.263.748,03
FEV	68.984.745,49	76.598.284,38	37.668.658,12	34.881.757,01
MAR	68.089.776,90	84.161.460,15	36.994.952,31	32.260.311,54
ABR	118.615.970,64	92.070.729,28	28.206.038,31	31.012.979,48
MAI	96.900.561,65	121.812.847,29	25.954.259,95	33.840.818,59
JUN	76.706.465,83	91.282.203,32	32.466.248,27	61.021.489,01
JUL	114.487.440,04	136.709.341,79	44.239.403,25	48.569.167,31
AGO	91.496.153,30	86.997.598,66	37.800.450,58	46.477.426,87
SET	94.940.089,51	91.340.058,18	48.549.925,17	38.944.324,49
OUT	106.492.110,50	84.321.100,43	35.606.848,14	41.396.948,09
NOV	78.983.718,28	75.617.185,08	24.670.683,99	51.135.396,10
DEZ	99.786.342,48	111.341.933,31	33.198.077,57	41.547.126,35
<b>TOTAL SDA FISC</b>	<b>1.098.719.053,94</b>	<b>1.152.681.329,56</b>	<b>433.292.661,28</b>	<b>486.351.492,87</b>
<b>TOTAL PPI FISC</b>	<b>744.444.125,94</b>	<b>631.826.964,38</b>	<b>1.945.937.706,07</b>	<b>678.632.213,34</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.843.163.179,88</b>	<b>1.784.508.293,94</b>	<b>2.379.230.367,35</b>	<b>1.164.983.706,21</b>

\* Valores Arrecadados na moeda Real atualizados pelo IPCA + Juros 1% a.m até jan/2017 (sem PPI)



**ARRECAÇÃO ATUALIZADA DOS ÚLTIMOS 4 ANOS SDA+PPI  
R\$ 7.171.885.547,38**

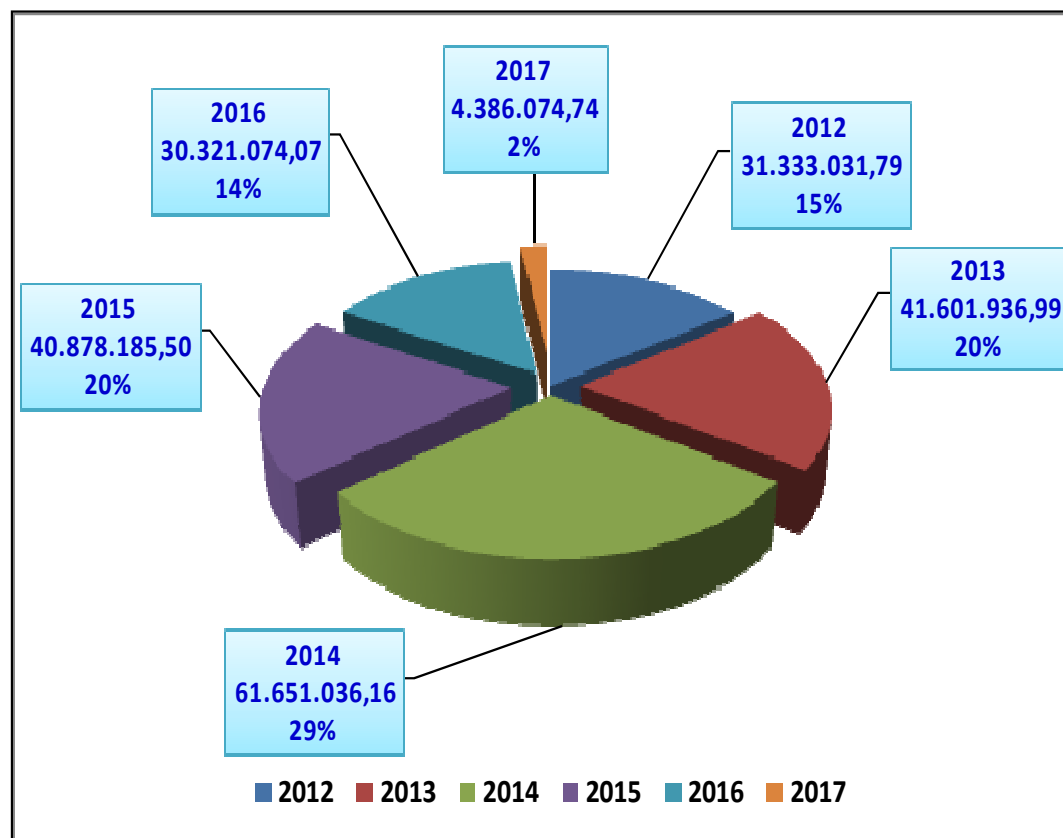


**SIMPLES NACIONAL – ARRECADAÇÃO  
2012 A 2017**

ARRECADAÇÃO	TOTAL
2012	31.333.031,79
2013	41.601.936,99
2014	61.651.036,16
2015	40.878.185,50
2016	30.321.074,07
2017	4.386.074,74
<b>Total arrecadado</b>	<b>210.171.339,25</b>

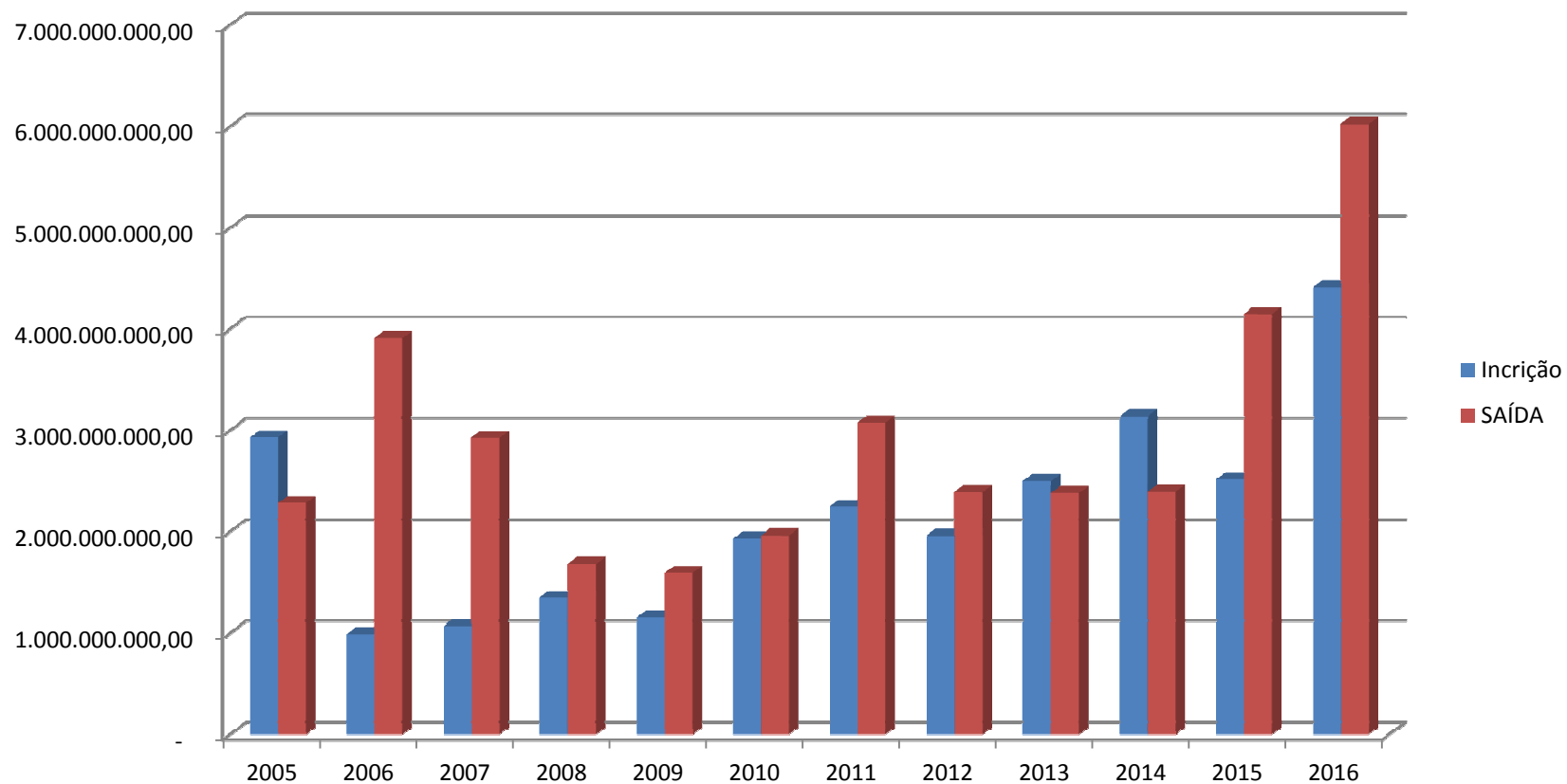
INFORMAÇÕES GERAIS	TOTAL
Qtde. de devedores inscritos	69.762
Qtde. de dívidas	139.095
Valor total devido	669.028.717,13



**PROTESTO DE DÍVIDA ATIVA**

PERÍODO	Qtd. de títulos enviados à protesto	Qtd. de títulos efetivamente protestados	Qtd. de títulos pagos	% de títulos pagos
2012	92.567	54.007	6.109	11,31%
2013	74.110	43.686	8.182	18,73%
2014	66.619	37.087	7.919	21,35%
2015	40.393	26.219	5.780	22,05%
2016	287.469	231.066	29.955	12,96%
2017	106.097	68.970	2.814	4,08%
<b>Total Geral</b>	<b>667.255</b>	<b>461.035</b>	<b>60.759</b>	<b>13,18%</b>

**EVOLUÇÃO DÍVIDA ATIVA  
(ENTRADA/SAÍDA) ANUAL**



## Procuradoria de Grandes Devedores FISC7

- É de responsabilidade da Procuradoria de Grandes Devedores (FISC7) as execuções fiscais Embargadas e não Embargadas dos contribuintes com débitos de valor igual ou superior a 4 milhões de reais (**R\$ 4.000.000,00**), excluídas as ações especiais.





## **Procuradoria de Grandes Devedores**

<b>Tributo</b>	<b>Valores</b>	<b>N.º de Processos</b>
ISS e demais tributos mobiliários	R\$ 60.035.622.572,42	14.058
IPTU e demais tributos imobiliários	R\$ 4.720.206.901,04	4.542
TRSS	R\$ 1.057.824.436,98	388
ITBI	R\$ 580.587.058,55	48



## **Procuradoria de Grandes Devedores**

	<b>Valores</b>	<b>N.º de Processos</b>
Execuções Físicas	R\$ 59.607.797.224,11	17.157
Execuções Digitais (SEF-D)	R\$ 6.786.270.744,88	1.879



## **Procuradoria de Grandes Devedores**

	<b>Valores</b>	<b>N.º de Processos</b>
Execuções questionadas	R\$ 19.940.353.954,20	2.589
Execuções com ACE	R\$ 9.202.494.532,72	2.013
Execuções incluídas em acordo (PPI, PRD e ACO)	R\$ 5.051.445.304,09	1.479
Execuções de difícil recuperabilidade (Bingos, Cooperpas, Falência Formal)	R\$ 10.045.978.580,33	2.668

**DEPÓSITOS EM ACEs  
(exemplos recentes)**

0022490-68.2016.4.03.6100	CEF	R\$ 39 milhões
1011041-89.2017.8.26.0053	CETIP S/A MERCADOS ORGANIZADOS	R\$ 3,68 milhões
1627/0030203-34.2010.8.26.0053	CETIP S/A MERCADOS ORGANIZADOS	R\$ 28 milhões
1035373-91.2015.8.26.0053	BANCO RABOBANK	R\$ 10 milhões
1005927-72.2017.8.26.0053	BANCO BNP PARIBAS	R\$ 13,72 milhões
99/1045899-54.2014.8.26.0053	GOOGLE DO BRASIL	R\$ 7 milhões
0029911-15.2011.8.26.0053	MERCADO LIVRE	R\$ 9,4 milhões
1033535-79.2016.8.26.0053	BANCO DO BRASIL	R\$ 171 milhões

**DEPÓSITOS EM ACEs  
(exemplos recentes)**

0000003-73.2012.8.26.0053	BANCO ITAU BBA	R\$ 55 milhões
1016452-50.2016.8.26.0053	BANCO DO BRASIL	R\$ 39,5 milhões
000.911/053.02.013897-3	SANTANDER BRASIL	R\$ 9,3 milhões
0013078-82.2012.8.26.0053	ORACLE DO BRASIL	R\$ 15 milhões
0032886-39.2013.8.26.0053	ORACLE DO BRASIL	R\$ 10 milhões



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**

**PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO  
DEPARTAMENTO FISCAL**

## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Características**

- Localização estratégica;
- Objetivo da unidade: Obtenção da melhor garantia possível (Dinheiro, Carta de Fiança ou Seguro Garantia)
- Vantagem na obtenção de dinheiro: utilização de até 70% do valor depositado (Lei Municipal 15.406/2011)



## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Casos**

- Requisitos para aceitação de carta de fiança e seguro garantia oferecida pelos devedores;
- SEFD: R\$ 953.248.516,26 – Seguro Garantia;
- Penhora sobre créditos decorrentes de contratos administrativos (Caso Tejofran);
- Penhora sobre valores decorrentes de contratos de prestação de serviços (Caso Icomon)
- Resultado: R\$ 60.000.000,00 incluídos em acordo



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**

**PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO  
DEPARTAMENTO FISCAL**

## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Casos**

- Inclusão de sócios no polo passivo por dissolução irregular (art. 135, III, do CTN e S. 435 do STJ);
- Penhora no rosto dos autos (Caso Jockey Club/SABESP):
- Penhora decorrentes de eventos (Caso Jockey Club/Casa Cor)
  - Resultado: Adesão do Jockey Club ao PPI
- Combate à fraude estruturada (Caso CIMOB/GAFISA)





**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**

**PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO  
DEPARTAMENTO FISCAL**

## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Casos**

- Multa por descumprimento de decisão judicial (Caso Itaú Unibanco S.A.);
- Além da multa, obtenção de depósito de R\$ 175 milhões;



## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Discussões por tributo**

- ISSQN
  - Principais litigantes: a) Instituições Financeiras, b) Empresas de informática; c) Consultorias; d) Gráficas; e) Empresas Públicas
  - Principais discussões:
    - a) ISSQN sobre atividades bancárias (Enquadramento e base de cálculo);
    - b) Local da prestação (Simulação de estabelecimento);
    - c) Conflito de competência entre ISSQN/ICMS;
    - d) Imunidade dos serviços prestados



## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Discussões por tributo**

- IPTU
  - Principais litigantes: a) Empresas de grande porte; b) Entidades assistenciais e educacionais; c) Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista; d) Clubes desportivos
  - Principais discussões:
    - a) Existência de imunidade/isenção;
    - b) Base de cálculo;
    - c) Aplicação correta dos fatores de cálculo do imposto



## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Discussões por tributo**

- TRSS
  - Principais litigantes: a) Laboratórios médicos b) Hospitais de grande porte
  - Principais discussões:
    - a) Constitucionalidade da taxa (S.V. 19 – STF);
    - b) Base de Cálculo;
    - c) Enquadramento do estabelecimento gerador



## **Procuradoria de Grandes Devedores Principais Discussões por tributo**

- ITBI
  - Principais litigantes: a) Empresas de grande porte; b) Incorporadoras
  - Principais discussões:
    - a) Imunidade (art. 156, §2º, I, da Constituição Federal c/c art's 36 e 37, ambos do Código Tributário Nacional);
    - b) Base de cálculo.

**OBRIGADO!**